

第二回 先進的企業 視察報告

- <目 的> 社員とその家族を大切にする取り組みを行っている企業を視察し、自社の若年者定着へ向けた取り組みのヒントとする
- <視 察 日> 平成27年12月3日(木)
- <視察人数> 13名
- <視 察 先> **株式会社 ヤマシタワークス** <http://www.yamashitaworks.co.jp>
尼崎市西長洲町
(資本金) 1,000万円
(売上) 15億円(平成26年3月期)
(従業員数) 135名(タイ工場含む)

山下社長は、大手製菓会社を退職し、幼い頃からの夢である“社長”の道へ。従業員一人一人とコミュニケーションをとることが重要だと考え、時間があれば工場へ足を運び、従業員に声をかける。経営者と従業員の風通しが良い会社です。



会社にお邪魔すると、階段や廊下の壁には数々の賞状と山下社長がご趣味で描かれた絵等がたくさん飾られていました。

??? すると何やら不思議な空間が・・・。

そこは、こちらの会社で開発された鏡面仕上装置『エアロラップ』の名にちなんで【エアロラウンジ】という“バーコーナー”が設けられていました。



冷酒好きの私は、冷蔵庫にしまっているよと伺い、なぜかテンションが上がってました



25周年に従業員からプレゼントされた社長名入焼酎も並んでいます

もちろん仕事が終わってからの“オープン“ですが、これもヤマシタワークス様の大事なコミュニケーションの取り方のひとつです。

仕事の話もあるようですが、恋の悩み相談も多いようで、山下社長は社長というより“兄貴”のような存在かもしれません。

さみしがり屋の山下社長は、ほぼ毎日3時半を過ぎるとキョロキョロ。今日は誰を誘おうか・・・



「今夜、飲みに行かへん？」
と聞こえてきそうですね♪

<山下式飲みニケーション・ルール>

① 当日誘う

当日誘うことには意味があります。

当日だと、断られて当たり前、断っても

まあ仕方ないとお互いあまり傷つかない。

前もって誘って断られるとショックが大きいそうです（笑）

それでも家の用事を済ませ、途中から参加する従業員の方もおられ、会社の飲み会は楽しいようです。

② 正社員もパートもアルバイトも一緒

一部の人だけではなく、“みんな“が大切で、常にみなさんのモチベーションアップにつながることを意識しておられました。

③ 楽しいことは家族も一緒



年に4回は家族も一緒にイベントに参加をしたり、旅行をされています。

写真は、夏に淡路島で地引網体験後、バーベキューを楽しまれた様子が、社内に掲示された“かわらばん”に載っていました。この時は、フジテレビの取材も入ったそうですよ。

ヤマシタワークス様では営業部門がないため、接待交際費が少なく済みます。

社長はサラリとおっしゃいましたがすごいことです。損益計算書の中で営業コストがゼロであり、大手中心の取引先からの信頼が厚く、受注活動をしなくても注文が向こうから来るということは素晴らしいと感じました。

従って、その部分を従業員に還元することができます。ですが、経費を使う時は、みなにそのことを示した上で使う。それがモチベーションアップにもつながっているそうです。

また「ヤマシタワークスの飲みニケーションは、昔で言う“ひとつ釜の飯を食う”ということ」そこから、仲間意識が生まれるともおっしゃいました。

山下社長は、ミスの件数にこだわっておられます。

そこで、ミスをなくすため“同じ釜の飯を食う”従業員同士が常にサポートし合い、強い団結力となっているそうです。

更に、ミスをなくすことは、残業が減りワークライフバランスにつながり、得意先の信頼を得て利益にもつながっていく。

今は自然に良い流れが出来ているそうです。

社長の顔付き注意事項！



団結力はここにも！
尼崎経営者協会
リフレッシュ委員会主催の
フットサル大会で優勝



こだわりは他にも

①仕切りは少なく・・・みなを見渡せる

従業員も自己管理がしやすい

②社長室・机・椅子・・・工場や作業場に行っているため不要

(現在は後継者育成のため会議室の隅におられることも多いようですが、社長室も机も椅子もありません)

③働き方・・・パート等も生活の変化に合わせて、相談に乗り対応する

(その対応こそ従業員が安心して長く勤められる秘訣かもしれません)

12月でしたが、汗を流しながら熱く語っていただきました。

このほかご紹介しきれませんが、経営者と従業員の距離がとても近く、若くて活気のある楽しい会社でした。

最後に、今流行りの“イケメン現場男子”と“ビューティー現場女子”

(こんな言葉があるかは定かではありませんが)を見つけました！



(株) ヤマシタワークスのみなさま

ありがとうございました